

威海市卫生健康委员会等11部门 关于印发威海市乡村医疗卫生服务能力提质 提效三年行动方案（2024-2026年）的通知

威卫发〔2024〕7号

各区市人民政府，国家级开发区管委，市政府有关部门、单位：

《威海市乡村医疗卫生服务能力提质提效三年行动方案（2024-2026年）》已经市政府同意，现印发给你们，请认真贯彻落实。

威海市卫生
健康委员会

中共威海市委
机构编制委员会

威海市发展和
改革委员会

威海市教育局

威海市财政局

威海市人力资源和
社会保障局

威海市自然资源
和规划局

威海市住房和
城乡建设局

威海市农业农村局

威海市行政审批服务局

威海市医疗保障局

2024年6月25日

（此件公开发布）

威海市乡村医疗卫生服务能力 提质提效三年行动方案（2024-2026年）

为全面贯彻落实全省乡村医疗卫生体系高质量健康发展工作会议精神，根据《山东省乡村医疗卫生服务能力提质提效三年行动计划（2024-2026年）》（鲁卫发〔2024〕1号）文件要求，结合我市实际，制定本方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻“以基层为重点”的新时代党的卫生与健康工作方针，聚力“能力强、服务优、发展好、群众满意”，实施新一轮乡村医疗卫生服务能力提质提效三年行动，到2026年年底，镇村两级医疗卫生服务能力实现较大提升，让群众就近就便获得更加优质高效、系统连续的基本医疗卫生服务。

二、目标措施

（一）强化县域服务能力

1. 加快推进紧密型县域医共体。各区市要健全多部门协同推进机制，落实县级党委政府主导责任，一县一策制定或完善建设方案，合理建立人力资源、财务管理、医疗质控、医保管理、信息数据等管理中心，灵活推进行政、人事、财务、业务、用药、信息、后勤等统一或统筹管理，推动紧密型县域医共体实质性运作。2025年年底，各区市基本建成布局合理、人财物统一管理、

权责清晰、运行高效、分工协作、服务连续、信息共享的县域医共体。

2. 强化县级医院能力建设。扎实开展“千县工程”，实施县域专科能力提升计划，争取到 2025 年年底，县级医院心血管疾病、神经系统疾病等专科诊疗量占比达到 65%以上，二级甲等及以上县（市）妇幼保健机构达到 60%；2026 年年底前，县级中医医院全部达到《县级中医医院医疗服务能力基本标准》。

（二）发挥镇卫生院枢纽作用

3. 拓展提升镇卫生院服务辐射能力。结合镇卫生院功能和定位，加快特色科室发展，CT、DR、彩超、全自动生化分析仪、血凝仪、眼底检查、颈动脉斑块检查等设备“应配尽配”。加强县域医疗服务次中心或中心卫生院基础设施、急诊急救、临床专科、设备配备、住院床位等建设，服务能力达到二级医院标准。2026 年年底前全市建成县域医疗服务次中心 10 处，中医特色卫生院和特色专科卫生院分别不低于 10 处、20 处。

（三）筑牢村级服务网底

4. 开展村卫生室“五有三提升”建设。结合乡村规划调整、城镇化建设、服务人口规模等因素，科学统筹村卫生室布局，按照“五有三提升”和《山东省村卫生室建设指南》等要求“一室一策”明确具体改造提升内容。支持改扩建业务用房，鼓励结合实际设置检查（检验）室、值班室等。2026 年年底前，全市按人口规划设置的村卫生室普遍实现“五有三提升”，达到有观察诊查床、有智慧随访设备、有康复理疗设备、有必要的检查设备、

有卫生厕所和冷暖空调，实现服务能力提升、诊疗环境提升、管理水平提升。

5. 推进中心村卫生室建设。对服务人口 2000 人以上、非镇卫生院所在地的集聚提升类和城郊融合类村庄，在实现“五有三提升”基础上，高标准建设一批中心村卫生室，房屋面积（含厕所）原则上不低于 150 平方米，鼓励配置血分析仪、自动体外除颤仪（AED）、健康一体机等设备。

6. 持续推进镇村一体化管理。强化政府办医主体责任落实，县级财政继续对每个一体化管理村卫生室每年给予 1 万元运行保障补助经费。通过村级公共服务设施建设、闲置废弃房屋土地盘活、争取社会各界帮扶援建等方式，加快推进环翠区、乳山市、临港区等区市村卫生室房屋产权公有。鼓励镇卫生院延伸举办医疗服务点或中心村卫生室。2025 年年底，全市所有村卫生室实现人财物乡村一体化管理和房屋产权公有。

（四）壮大基层人才队伍

7. 全面提升乡村医生综合能力。开展乡村医生综合能力全覆盖培训三年行动，提升防病、治病和健康管理能力。试点推进在岗乡村医生学历层次提升，作为执业（助理）医师考试的学历依据。到 2025 年，乡村医生中具备执业（助理）医师资格的人员比例达到 50%以上。

8. 优化基层人事编制等支撑保障。做好县管镇用、镇聘村用与大学生乡村医生专项计划的统筹，加快充实乡村医生队伍。优化调整本专科公费医学生招生比例，完善培养方式和激励制度，

探索将医学生的就业选择由“入学前”调整到“毕业时”，推行学生学业成绩与单位需求相匹配的双向选择模式，提高公费医学生培养质量。执业（助理）医师在村卫生室执业期间，执业范围可直接加注全科医学专业。继续落实好乡村医生养老、岗位补贴等待遇保障政策，鼓励各区市结合实际探索制定更多优惠政策，吸引各类适宜人才到基层医疗卫生机构服务，支持有条件的村卫生室配备护士。

9. 进一步加大优质资源下沉力度。组织开展“万名医护进乡村”活动，完善城市三级医院、二级医院与县级医院、乡镇卫生院（社区卫生服务中心）、村卫生室梯次帮扶机制，打通城市和县域资源下沉两个通道，每年下沉人员不少于 280 名。鼓励学会、协会等社会团体组织离退休老专家开展送医下乡活动。

（五）提升规范化管理水平

10. 全面推开“六改进两规范一提升”建设工作。结合基层医疗卫生机构 6S 管理和基层卫生健康便民惠民服务举措，在所有基层医疗卫生机构全面推进“六改进两规范一提升”建设工作，改进基层医疗卫生机构诊疗环境和工作内容，规范基层医疗卫生机构管理制度和服务开展，做到环境整洁有序、流程科学合理、服务便捷高效、行为严谨规范、医疗安全可靠，进一步塑造基层医疗卫生机构良好形象。

11. 优化便民服务流程。立足功能定位，建立突出基层医疗卫生机构特点的医防融合就诊流程和健康积分机制。将健康教育嵌入诊前、诊中、诊后服务各环节、全过程，提升农村居民健康

素养水平。持续做好门诊延时服务、周末预防接种等便民惠民服务，优化家庭医生服务“十公开”内容。

12. 提升信息化管理水平。优化信息化基础设施设备，持续完善基本医疗、公共卫生、家庭医生签约等县域信息系统功能应用。推广智能管理系统，推进行政后勤、财务运行、绩效评估、健康管理、医护质量等精细化管理。开展常态化基层卫生信息化培训和考核，各镇卫生院至少明确1名经县级及以上培训合格的人员专兼职负责信息系统维护和管理。2025年年底，基本实现传染病和食源性法定报告信息自动生成，并按程序报告。

三、实施步骤

（一）合理确定建设任务（2024年4月底前）。全面摸清现状，按照优先扶弱补短原则，分年度确定建设任务。一年一起底，2024年4月底前、2025年和2026年1月底前，以区市为单位明确年度建设机构和内容。

（二）稳步推进建设提升（2024年4月-2026年8月）。按照工作部署和年度任务，稳步推进，2024年重点攻坚，2025年加快建设，2026年扫尾收官。

（三）全面总结评估（2026年9月-10月）。对建设成效开展全面评估，总结经验，分析问题，进一步完善政策措施。

四、组织保障

（一）压实工作责任。各区委市政府、开发区管委要高度重视，将乡村医疗卫生服务能力提质提效三年行动放在经济社会发展大局中去谋划，作为推进乡村振兴重要措施，建立健全协同推进

工作机制，结合实际制定具体方案，明确目标任务和时间表、路线图，加快工作进度，确保各项任务按期完成。市级将加强监测、调度，定期通报工作进展。

（二）强化经费保障。落实县级政府建设投入主体责任，在统筹现有资金、资源基础上，进一步加大投入，保障行动所需资金。要坚持尽力而为、量力而行，盘活用好现有资源，精准投入，精准补短板，严防重复建设，避免闲置浪费。市级建立专项资金对乡村医疗卫生体系建设给予支持。

（三）完善配套激励政策。各区市政府、开发区管委要进一步健全镇卫生院绩效工资制度，落实基本公共卫生服务、基本药物制度补助、村卫生室运行保障等补助政策，分类确定乡村医生待遇水平，切实提高医务人员薪酬待遇。要完善医保支持政策，在合理合规、不增加群众就医经济负担的基础上，进一步完善镇村两级医疗服务价格项目，健全医疗服务项目价格动态调整机制，对符合基本医疗保险政策的医疗服务项目，按规定纳入医保基金支付范围，逐步提高县域内医保基金用于乡村医疗卫生机构比例。

- 附件：1. 威海市乡村医疗卫生机构大提升行动方案
2. 威海市乡村医生综合能力全覆盖培训三年行动方案
3. 威海市“万名医护进乡村”活动方案
4. 基层医疗卫生机构建设任务配档表

附件1

威海市乡村医疗卫生机构大提升行动方案

根据山东省“千家卫生院 万家卫生室”大提升行动有关要求，为进一步提升乡村医疗卫生服务能力，更好满足乡村居民卫生健康服务需求，结合我市实际，现制定工作方案如下：

一、总体目标

2024年起，通过各级配套联动，重点加强镇村医疗卫生机构设施设备和服务功能提升。在镇级，扶持一批薄弱卫生院，建强一批高水平卫生院，2026年年底前实现镇卫生院服务能力大提升，即：建成10处县域医疗服务次中心，建成中医特色卫生院和特色专科卫生院分别不低于10处、20处。在村级，全面推进村卫生室“五有三提升”，即：有观察诊查床、有智慧随访设备、有康复理疗设备、有必要的检查设备、有卫生厕所和冷暖空调，实现服务能力提升、诊疗环境提升、管理水平提升，2024年重点改造提升按人口规划设置、服务人口相对密集、亟需整改提升的薄弱村卫生室不低于200个，2026年年底前，全市按人口规划设置的村卫生室普遍实现“五有三提升”。

二、镇卫生院大提升

（一）建设县域医疗服务次中心。在县域面积大、交通不便的涉农县（市、区），根据地域和人口分布，每个县（市、区）选择1-3个乡镇卫生院，将服务能力提升到二级医院标准，作为县域医疗服务次中心。重点加强基础设施、设备床位、科室等建

设，医疗服务能力参照二级综合医院医疗水平建设和管理，提升急诊急救、住院服务和中医药特色服务水平，鼓励发展体现基层特色的外科手术能力。2026 年年底前，全市建成 10 处县域医疗服务次中心。

（二）建强中医特色卫生院。按照《社区卫生服务中心 乡镇卫生院中医馆服务能力提升建设标准》规范化建设中医馆，合理布局诊疗区，中药房中药饮片储存、调剂、煎煮等设备能够满足业务需求。在提供中药饮片配送、代煎、代送等服务的基础上，能提供丸、散、膏、丹、胶囊等个性化用药服务。合理配备中医医师、中药饮片调剂人员等，主执业机构在本机构的中级及以上职称中医类别医师或执业不低于 15 年的中医类别医师不少于 2 名。依托上级中医医院优质资源，每个中医特色卫生院至少培育 1 个中医优势专科，至少有 1 名上级医院高级职称中医类别医师到中医馆定期坐诊指导，每周不少于 1 次。每区市重点培育 1-3 处中医特色卫生院，到 2026 年年底前，全市至少完成 10 处中医特色卫生院建设任务，原则上每年至少建成 3 处。

（三）打造特色专科卫生院。依托上级综合医院、专科医院、公共卫生机构等优质资源，通过人员、技术等优质资源下沉，强化镇卫生院特色专科、特色科室孵化，每个区市至少确定 5 处卫生院分别做强儿科（儿童保健）、康复、医养结合、耳鼻喉或眼科和疼痛特色专科，每个开发区选择 1-2 处卫生院开展相应特色科室建设，到 2026 年全市打造儿科（儿童保健）特色卫生院、康复特色卫生院、医养结合特色卫生院、耳鼻喉或眼科特色卫生

院、疼痛特色卫生院不低于 20 处。支持社区卫生服务机构开展特色专科建设。

三、村卫生室“五有三提升”

（一）完善村卫生室设施设备。各区市根据村庄规划和人口情况，做好村卫生室和中心村卫生室设置规划，大力推进村卫生室房屋产权公有、填平补齐和乡村一体化管理。支持改扩建业务用房，支持村卫生室房屋面积（含厕所）达到 100 平方米以上，室内布局合理、诊室标识清楚、设施设置人性化。鼓励建设综合诊断室、治疗室、观察室、药房，支持设置中医阁，可结合实际设置检查（检验）室、值班室等。按照建设顺序，每年确定重点建设和整改的村卫生室，根据功能定位配备康复理疗设备、智慧随访设备、诊查床、可起背观察床、输液椅、心电图机（具备远程诊断功能）和血分析仪等设备；更新村卫生室制冷和供暖设备；新建或改建无害化卫生厕所，具备条件的原则上建成水冲式卫生厕所。市级结合各区市机构数量、服务人口等因素，统筹确定建设任务。各区市卫生健康行政部门要会同财政、自然资源、住房和城乡建设、农业农村等部门以及村卫生室所在乡镇（街道）和村（居）委会，优先统筹村党群服务中心、闲置房屋土地等可利用资源设施，科学合理确定改造提升村卫生室。2024 年重点改造提升按人口规划设置、服务人口相对密集、亟需整改提升的薄弱村卫生室不低于 200 个，其中，6 月底前完成年度改造提升任务的 50%，10 月底前全部完成；2025 年年底，不少于 800 个村卫生室实现“五有三提升”；2026 年年底，全市按人口规划设置

的村卫生室普遍实现“五有三提升”。

（二）全面提升服务能力。对照《村卫生室服务能力标准（2022年版）》，按照“省级统筹、市级指导、县级主责”原则，按照PDCA要求，开展村卫生室制度建设、能力提升和效果评价。在服务人口2000人以上、非镇卫生院所在地的集聚提升类和城郊融合类村庄，高标准建设中心村卫生室，房屋面积（含厕所）原则上不低于150平方米，诊断室、治疗室、观察室、药房、康复室、健康教育和公共卫生室等分室设置，支持设置中医阁、检验室、心电图室、值班室等，卫生厕所布局合理，有条件的鼓励建设室内水冲式厕所，鼓励配置血分析仪、自动体外除颤仪（AED）、健康一体机等设备。到2025年年底，以区市为单位40%以上村卫生室达到服务能力标准。

（三）改善诊疗环境。强化政府办医主体责任落实，村卫生室房屋实行政府（集体）建设、镇卫生院（社区卫生服务中心）管理、乡村医生无偿使用、产权完全公有，镇（街）和村（居）委会不得挤占村卫生室业务用房。对尚未实现产权公有的村卫生室，通过依托村党群服务中心等村级公共服务设施建设、利用闲置废弃的房屋土地盘活、争取社会各界帮扶援建等方式，加快推进产权公有。全市村卫生室全面推行6S管理，开展服务环境整理、整顿和清洁，切实改善环境卫生；健全完善制度，规范诊疗行为，优化服务流程，保障群众就医安全。

（四）加强村卫生室医保定点协议管理。2024年年底，按规定将符合条件的一体化管理村卫生室纳入医保定点协议管理，

开通医保联网结算，实现“应纳尽纳”“应联尽联”。

四、支持保障措施

（一）明确筹资机制。各区市政府、开发区管委要切实落实县级政府建设投入主体责任，认真抓好工作组织实施，卫生健康、财政、自然资源、住建、农业农村等部门要强化配合联动，协调保障村卫生室改造提升等所需用房用地、资金等需求，确保各项建设任务按期高质量完成。

（二）加快填平补齐。各区市按照确定的建设名单，对照镇卫生院建设任务和村卫生室“五有三提升”要求，梳理存在的短板弱项，补齐相应设施设备，全面提升机构服务能力。

（三）规范建设管理。各级政府投资的设施设备纳入国有资产监管范围；对政府补助购置的村卫生室基本设备由镇卫生院建账登记，统一管理，村卫生室使用。各区市要加强国有资产产权登记、管理和监督，确保国有资产安全完整。进一步强化医疗服务、药品使用等监管。

联系人：市卫生健康委：	王桂臻，0631-5898235
市财政局：	高晶洁，0631-5215393
市自然资源和规划局：	刘万鹏，0631-5173051
市住房和城乡建设局：	李 聪，0631-5271737
市农业农村局：	吕晓光，0631-5207189

附件2

威海市乡村医生综合能力全覆盖培训 三年行动方案

为落实全省乡村医生综合能力全覆盖培训三年行动，进一步提高全市乡村医生队伍整体业务素质和综合能力，结合我市实际，现制定工作方案如下：

一、总体目标

以实用技能、中西医适宜技术等内容为重点，利用三年时间，开展全市乡村医生综合能力全覆盖培训，使每名村医能够掌握至少 60 种农村常见、多发及传染性疾病的同质化诊疗技能，掌握 10 项以上中西医适宜技术（含妇幼），能够正确解读常见检查检验指标，规范使用康复理疗、智慧随访、远程心电等新增检查设备，提升基本医疗、公共卫生和健康管理服务能力，满足农村居民日益增长的基本医疗卫生服务需求。

二、培训内容

围绕村医岗位职责和工作实际，培训内容包括：临床基本技能和操作技术，中西医适宜技术，检查检验指标解读、检查检验设备使用，基本公共卫生服务（包括传染病防控与处置），合理用药和药品存储，院前急救，社区和个体健康管理、健康教育，全科医学问诊、沟通和生活方式干预技巧，卫生健康、医疗保障、药品保障和人口发展政策法规等。

三、培训范围、方式和时间安排

（一）培训范围。全市村卫生室在岗乡村医生。

（二）培训方式。采取个人自学和带教相结合、线上和线下培训相结合、理论学习和技能操作相结合的形式开展培训。

1. 个人自学。统筹利用临床教材、网络教育（中国继续医学教育网 <https://www.ncme.org.cn/training-center>）等资源，重点加强医学理论和基本技能学习，提升综合理论素质和实践技能。定期更新学习内容。学习过程注意统筹资源，避免重复学习和加重村医负担。

2. 辅导带教。县、乡两级依托下沉专家和本地骨干成立带教团队。发挥名医基层工作站平台作用，定期组织三级医院高级别医师和驻点帮扶县级医院人员，对基础理论、基本技能、适宜技术等进行带教、指导。根据学历、年龄、执业资质等将村医分为若干个学习小组，指定组长和带教团队，对个人自学中遇到的专业技术问题，通过线上、线下的形式进行辅导、答疑，每月以小组为单位对学习进展进行评估。带教团队利用下派服务时间，按照培训大纲、计划和学时安排，在村卫生室或卫生院对村医基础理论、基本技能、适宜技术等进行带教和指导。三级医院下沉的3人帮扶小组，每月不少于3次，每次不少于1天，到中心村卫生室开展带教、授课。

3. 集中学习。有条件的区市可依托社会组织、高校等，对村医分批开展集中培训。对具备脱产学习条件的村医，可以统一安排到乡村医生培训基地或其他医疗机构进行长短期跟班学习。

（三）时间安排。2024-2026年。其中，个人自学实行年度

全员参与、全员覆盖、逐年提升；辅导带教和集中学习实行分年度、分批、分课时和内容推进。

四、主要任务

（一）提高乡村医生综合能力。各区市卫生健康行政部门要根据《山东省乡村医生综合能力培训大纲》要求，统筹国家县乡村基层卫生人才能力提升培训平台、其他各类网络培训资源、“万名医护进乡村”活动医疗专家以及本地专家团队力量，做好自学、带教等计划和进度安排。到 2026 年，实现全市村医队伍线上线下培训全覆盖，培训周期内带教学习、跟班学习和技能操作至少 60 学时（可分段进行）。

（二）提高适宜卫生技术使用能力。在全市范围内探索建设“1+N”（按照省级工作部署要求，推广 1 个省级（本市争创）适宜卫生技术，N 个省市级适宜卫生技术）的推广体系，加强适宜卫生技术项目库建设和管理，依据省卫生健康委相关文件要求，每年遴选推广不少于 1 个适宜卫生技术项目，依托市级继续教育项目和“业务院长”，把安全、有效、方便、价廉的卫生适宜技术推广到镇卫生院及村卫生室。

（三）提升村医中西医结合服务能力。建立并完善市、县级中医药适宜技术推广中心体系，依托全省基层医疗卫生机构中医药适宜技术培训目录和教材，到 2026 年，全市在岗村医实现中医药适宜技术培训全覆盖，每名村医掌握 4 类 6 项以上中医药适宜技术，就近满足农村居民中医药服务需求。

（四）提升新设备新技术应用水平。加强村医使用康复理疗、

智慧随访、远程心电及自动体外除颤仪等新设备的能力。鼓励各区市在村卫生室配备智慧诊断系统、居家健康监测和自我管理APP等，利用现代信息技术创新培训模式，规范村医临床思维和技能操作，辅助提升村医岗位能力。

五、保障措施

（一）精心组织。各区市卫生健康行政部门要结合辖区实际，制定具体实施方案和培训计划，推进培训基地和师资队伍建设，按照进度要求完成培训任务。鼓励和支持社会力量参与村医培训工作。

（二）加强保障。要根据《乡村医生从业管理条例》和本方案要求，加强组织领导和部门协同，确保培训工作落到实处。

（三）完善模式。鼓励各区市、各单位结合实际，探索创新更有特色、更有成效的培训模式。市级将适时组织现场调研和工作经验交流，对典型经验进行宣传和推广。

附件3

威海市“万名医护进乡村”活动方案

为进一步推动城乡医院对口帮扶，促进优质医疗资源扩容下沉，提高基层医疗卫生机构服务能力，省卫生健康委在全省开展“万名医护进乡村”活动，我市根据工作任务要求，结合实际情况，制定如下工作方案：

一、工作目标

通过开展“万名医护进乡村”活动，推动城市三级医院（包括综合医院、中医医院、专科医院、妇幼保健院，下同）、城市二级医院与县级医院、镇卫生院（社区卫生服务中心）、村卫生室建立梯次帮扶工作机制，构建多层次、全覆盖、科学合理的对口帮扶工作格局，每年组织医务骨干下沉基层、开展对口帮扶工作，其中下沉到县级医院、镇卫生院（社区卫生服务中心）和村卫生室帮扶人员分别不低于108、80、92人。

二、帮扶模式

（一）城市三级医院帮扶县级医院。按照“统筹布局、分区包片”原则，由城市三级医院对口帮扶县级医院，合理有序地建立对口帮扶关系。按照“组团式”帮扶原则，结合受援单位需求，合理安排城市三级医院选派医务人员到县级医院帮扶，原则上帮扶团队由医师、护士和医技科室人员（含药师、技师等）组成，每个团队至少6人，每次派驻时间不少于1年。一个帮扶团队原则

上由同一家帮扶医院选派。原则上，每家三级医院选派帮扶人员数量不低于本院专业技术人员的1.2%，全市每年选派人员总数不低于108人。三级医院帮扶团队除在县级医院帮扶工作外，还应采取“3331”工作模式到中心村卫生室设立名医基层工作站，即组织医师、护士、药师3人帮扶小组，采取巡诊、带教、授课3种方式进行帮扶，每月不少于3次，每次不少于1天。发挥名医基层工作站平台作用，三级医院定期组织高级别医师开展培训、巡诊等医疗下乡活动。

（二）城市二级医院和县级医院帮扶镇卫生院（社区卫生服务中心）。各区市、各单位要结合城市医疗集团和县域医共体网格布局、医务人员到基层一线服务、“业务院长”选派、名医基层工作站等工作，按照“组团式”帮扶要求，安排城市二级医院和县级医院选派医务人员到镇卫生院（社区卫生服务中心）帮扶，原则上帮扶团队由医师、护士和医技科室人员（含药师、技师等）组成，每个团队至少5人，每次派驻时间不少于1年。一个帮扶团队原则上由同一家帮扶医院选派。原则上，每家城市二级医院和县级医院下沉镇卫生院（社区卫生服务中心）医务人员数量不低于本院专业技术人员的1.6%，全市每年选派人员总数不低于80人。依托下沉人员和本地业务骨干在镇卫生院（社区卫生服务中心）和中心村卫生室设立名医基层工作站，2024年年底，实现镇卫生院名医基层工作站全覆盖。

（三）县级医院和镇卫生院帮扶村卫生室。各区市要统筹县

级医院和镇卫生院医务人员，做好支援村卫生室工作，选派人员执业范围为全科、内科、中医等为主，主要通过派驻、巡回诊疗、业务技术帮扶等方式开展。其中，派驻工作主要面向服务人口 800 人以上、无村医或一体化村卫生室未覆盖的行政村，派驻人员原则上每周工作时间不少于 5 日，每日不少于半天，在同一行政村至少连续服务半年；巡回医疗主要按照家庭医生团队服务片区和村卫生室服务点设置情况开展，每周巡诊不少于 2 次，每次不少于半天；业务技术帮扶主要面向无执业（助理）医师的村卫生室，帮扶人员每周到村卫生室不少于 2 次，每次不少于半天。原则上，镇卫生院到村卫生室巡诊、派驻人员数量不低于全院医务人员数量的 6%，统筹县级医院一定比例医务人员作为补充，全市派驻人员不低于 92 人。鼓励县级医院医务人员到家乡所在地村卫生室长期派驻。

各区市、各单位要依托下沉专家和本地骨干成立带教团队，利用下派服务时间，在村卫生室或卫生院按照大纲和课时安排对村医开展基础理论、基本技能、适宜技术等带教和指导。对村医自学中遇到的专业技术问题，可通过线上、线下的形式进行辅导，答疑解惑。

三、重点任务

（一）签订对口帮扶责任书。各区市卫生健康行政部门结合实际确定对口帮扶关系，协调、指导帮扶单位与受援单位签订对口帮扶责任书，明确对口帮扶总体目标、年度分解任务和量化考

核指标，建设特色或重点专科、重点科室的数量，要具体到学科、专业、病种或技术，派驻人员的数量、专业、职称、连续工作时间，培养业务骨干或科室带头人的数量等工作指标和完成时限。协议内容作为考核对口帮扶工作落实情况的依据。

（二）提升医疗服务水平。城市二三级医院要通过专家派驻、专科共建、临床带教、远程协同等方式提升县域服务能力和管理水平。帮扶单位要立足受援单位实际，制定学科帮扶计划，确定一批重点帮扶科室，明确具体帮扶目标，制定具体工作方案。重点加强内科、外科、妇产科、儿科、精神（心理）科、老年医学科、康复医学科等学科建设，提升县级医院和基层医疗机构常见病、多发病诊疗能力。同时要帮助受援单位健全规章制度，完善诊疗流程，改进医疗质量，推进受援单位管理科学化、制度化、规范化。充分发挥学会、协会等社会团体作用，组织成立“银发医疗服务队”，引导离退休老专家深入基层，开展送医下乡服务活动，鼓励到家乡或居住的村居（社区）长期帮扶。

（三）加强人才帮带培养。通过“派下去”“请上来”等多种方式，促进援受双方业务骨干双向交流，努力实现“输血”“造血”相结合。根据受援单位医疗技术发展实际需求，有针对性地开展培训，提升受援单位专业技术人员的业务水平，培训情况及时在城乡医院对口支援信息系统中填报。优先安排受援单位医师参加住院医师规范化培训和符合条件的业务骨干医师参加专科医师规范化培训，有计划地为基层打造稳定、结构合理的人才梯

队。

各区市要定期调度支援医务团队工作量（如坐诊、会诊、手术、讲座、义诊等工作开展情况）和受援单位诊疗能力提升情况（如出院患者微创手术占比、四级手术占比、抗菌药物使用强度以及业务骨干、人才梯队培养情况等），及时反馈至市卫生健康委，层层压实责任，做好督导工作，确保对口帮扶工作取得实效。

四、保障措施

（一）加强组织领导。各区市、各单位要进一步提高认识，加强组织领导，建立健全协调保障机制；要充分考虑前期帮扶关系，指导医疗机构做好衔接，落实好帮扶任务。对口帮扶协议（盖章后扫描）应按年度上传城乡医院对口支援信息系统备案，未按时备案的不予认定开展对口帮扶工作。

（二）加强人员管理。帮扶单位要严格按照“万名医护进乡村”工作安排和帮扶协议要求，按时、足额做好医务人员派出工作。帮扶医院要按规定落实派驻人员的工资、绩效、补贴、职称晋升、岗位聘用、提拔任用、评先评优等方面待遇，符合条件的帮扶人员可按照《山东省执业医师晋升副高级技术职称前在县级以下或者对口支援的医疗卫生机构提供医疗卫生服务管理办法》享受相关支持政策。受援医院要为派驻人员日常生活和开展帮扶工作提供必要的条件和保障，严格落实日常考勤、请假备案管理责任。要加强信息管理和报送，派驻人员情况、帮扶工作开展情况、工作量等有关资料和数据要及时、完整、准确在城乡医院对

口支援信息系统中填报。帮扶单位要根据考核鉴定结果和日常管理、检查情况对派驻人员工作情况进行审核、公示，切实保证考核鉴定、审核公正结果客观公正。

（三）加强督导检查。各区市要结合实际，对所辖医疗机构派出人员、接收人员帮扶情况进行抽查，重点抽查报到到岗、日常在岗及工作开展等情况，并及时通报。检查抽查情况纳入医疗机构等级评审日常评价内容，对于无正当理由脱岗2次（含）以上的派驻人员其考核结果认定为不合格。各区市每年12月10日前将活动工作总结报送市卫生健康委。

附件4

基层医疗卫生机构建设任务配档表

(一) 县域医疗服务次中心建设

区市	建设数量	建设机构名称
环翠区	1	张村镇卫生院
文登区	3	大水泊中心卫生院、葛家中心卫生院、宋村中心卫生院
荣成市	3	俚岛中心卫生院、成山中心卫生院、人和中心卫生院
乳山市	3	白沙滩镇卫生院、海阳所镇中心卫生院、崖子中心卫生院

(二) 镇卫生院特色科室建设

特色科室名称	建成年份		
	2024 年	2025 年	2026 年
儿科 (儿童保健)	张村镇卫生院 温泉镇卫生院 桥头镇卫生院	石岛社区卫生服务中心	葛家中心卫生院 乳山口镇卫生院 初村镇卫生院 羊亭中心卫生室
康复科	张村镇卫生院 温泉镇卫生院 桥头镇卫生院	大水泊中心卫生院 小观镇卫生院 白沙滩镇卫生院 羊亭中心卫生院	埠柳中心卫生院 蔺山镇卫生院
医养结合	崮山镇卫生院	大孤山镇卫生院	大疃镇卫生院 宋村中心卫生院 汪疃镇中心卫生院
耳鼻喉科	张村镇卫生院	羊亭中心卫生院 泽头镇卫生院	上庄中心卫生院 崖子中心卫生院 汪疃镇中心卫生院
眼科	张村镇卫生院 桥头镇卫生院		
疼痛科	葛家中心卫生院 崖子中心卫生院 育黎镇卫生院 泊于镇卫生院 羊亭中心卫生院	张村镇卫生院	温泉镇卫生院 桥头镇卫生院 崂山街道卫生院 黄岚卫生院